

全国トップクラスの合併先進県

県も力を入れて合併を推進してきた結果、県内各地で市町村合併を目指した協議が進められ、七十九（平成十一年三月末現在）あつた市町村数は、二十三（平成十八年三月末現在）にまで減少しました。この減少率は、全国で三番目に高く、まさに長崎県は全国トップクラスの合併先進県といえます。

都道府県名	H11.3.31の市町村数	内訳		
		市	町	村
1 広島県	86	13	67	6
2 愛媛県	70	12	44	14
3 長崎県	79	8	70	1
4 大分県	58	11	36	11
5 新潟県	112	20	57	35

都道府県名	H18.3.31の市町村数	内訳			減少率
		市	町	村	
1 広島県	23	14	9	0	73.3%
2 愛媛県	20	11	9	0	71.4%
3 長崎県	23	13	10	0	70.9%
4 大分県	18	14	3	1	69.0%
5 新潟県	35	20	9	6	68.8%

新市町への移行準備（庁舎の改修、事務手続きの一元化、電算システムの統合など）や、一体的なまちづくりのため、新市町では一時的に多額の経費が必要となります。県では、合併特例債などの国による支援とは別に、本県独自の制度として、全国トップクラスの「市町村合併支援特別交付金」や、今年度からは、「公債費負担対策資金」の貸し付け制度を立ち上げるなど財政支援を行っています。

人事交流を行っています。さらに、今年度から新しく「プロジェクトマネージャー育成研修」を実施するなど、新市町の人材育成に積極的に取り組んでいます。

新市町の本庁または地方機関の各部署で、県の実務を経験しながら、専門的知識及び技術を高めるための研修。

※4 実務研修
新市町の職員が、「観光振興」や「企業誘致」などの重要な政策を企画・立案し、実行する能力の向上のための実践的な研修。

※5 プロジェクトマネージャー育成研修
新市町の職員が、「プロジェクトマネージャー育成研修」などの重要な政策を企画・立案し、実行する能力の向上のための実践的な研修。

合併新市町への県の支援策

平成十五年八月、合併新市町の支援のため「長崎県合併・新市町支援行動計画（アクションプラン）」を策定し、人材育成や財政的なバックアップなど、他県に先駆けた支援を実施しています。

新しいまちづくりへの支援と 今後の合併推進

県としてはこのように、様々な合併支援策を講じてきましたが、合併の時期が、国が進める三位一体の改革による交付税改革や公共事業の削減と重なったため、厳しい財政運営、地域経済の低迷を強いられ、住民の皆さんのが合併の効果をなかなか実感できないという実態もあります。しかし、各新市町では懸命な行財政改革を進めながら、地域住民と行政が一体となって、これから時代に合った新しいまちづくりが始まっています。

県としては合併した市町が、「自己決定・自己責任」のもと、しっかりと行財政基盤を持ち、多様化する住民ニーズに的確に応えうる組織・人員による行政運営ができるよう、今後とも全力を挙げて支援していきます。

さらに、この八月末、県内外の有識者による長崎県市町合併推進審議会から知事に対しても、さらなる合併の推進が必要であるとの意見をいだいたうえで、「長崎県市町合併推進構想」を策定し、引き続き自主的な市町合併を推進します。

県は、これを踏まえ、パブリックコメントにより県民の皆様のご意見をいたいたうえで、「長崎県市町合併推進構想」を策定し、引き続き自主的な市町合併を推進します。

もし、合併が進んでいなかつたら…
合併をしていなかつたら、県内の市町村の財政状況がどうなつていたのか、参考となる指標をご紹介します。

実質公債費比率の比較

自治体の実質的な借金返済額が、その自治体の標準的な収入額のうち、どの程度の割合を占めているかを示す比率。

過去3年間の平均で表し、18%以上の団体は起債時に県の許可が必要となる。

◎現在、県内の市町村で18%以上の団体がないのは、全国で長崎県と大分県だけ。（H18年度決算速報値）

実質公債費比率	市町名
18%未満 15%以上	佐世保市、諫早市、平戸市、松浦市、対馬市、五島市、西海市、川棚町、小値賀町、新上五島町
15%未満 13%以上	長崎市、大村市、雲仙市、南島原市、時津町、東彼杵町、波佐見町、鹿町町
13%未満	島原市、壱岐市、長与町、江迎町、佐々町

◎H17年度決算では、合併した旧市町村のうち11団体が、合併しなかつた場合に18%以上になったと推計される。

集中改革プランでの主な取り組み

- 職員の定員管理 人員削減目標を定めて、適正な人員配置の見直しを進める。
- 給与の適正化 給料表の水準を引き下げるとともに、各種手当での見直しを進める。
- 民間委託の推進 ゴミ収集など民間ができる事業は、委託を推進して経費を削減する。
- 指定管理者制度の導入 制度の活用により、施設のサービス向上を図り、管理経費を節減する。

各市町では、限られた予算でより多くの地域の課題に対応し、地域の特長を活かしたまちづくりを進めていくために、具体的な取り組みを集中的に実施する「集中改革プラン（平成二十一年度までの五年間）」を策定し、行財政改革を進めています。県としても、市町が「プランを実行していくための必要な助言を行います。

そこで、県では、新市町からの要請を受けて、行財政改革や企画、福祉業務、農業振興など各分野にわたって県職員を派遣するとともに、新市町の職員を県に実務研修生として受け入れるなど、技術を持つた人材の育成が急務です。

新市町が主体性をもつて、地域の特長を活かしたまちづくりを進めるためには、職員の政策企画能力の向上が求められます。また、新たな事務の増加や権限の拡大により、高度な専門的知識や技術を持つた人材の育成が急務です。

◎通行料の引き下げ
県では、大島大橋や生月大橋などの通行料を引き下げる工夫をすることで、合併地域の住民の利便性を向上させ、地域一体となつたまちづくりを支援しています。

◎生月大橋
H17.10.1から「普通車600円」を「200円」に

1日あたり交通量
約1.2倍

◎大島大橋
H17.10.1から「普通車700円」を「300円」に

1日あたり交通量
約1.1倍



新市町職員の実務研修



プロジェクトマネージャー育成研修

■県職員の派遣と、新市町からの研修受入

	H17年度	H18年度	H19年度
県職員の派遣	47名	57名	34名
研修受け入れ	20名	24名	18名

合併による削減効果

新市町の合併前と後では、市町村長や助役、収入役といった特別職、また、議会議員や農業委員会、選舉管理委員会などの行政委員の人数が削減されました。十三市町で二〇九六人、約五十億円の節減となっています。

◎市町の集中改革プランにおける人員削減目標

（単位：人、%）

市町名	H17~21 削減数	H17~21 削減率
未合併団体		
大村市	△77	△8.0
長与町	14	6.8
時津町	6	3.7
東彼杵町	△12	△12.9
川棚町	△10	△7.6
波佐見町	△18	△15.7
小値賀町	△11	△11.7
江迎町	△11	△13.9
鹿町町	△4	△5.1
佐々町	△11	△10.3
未合併団体合計	△134	△6.6
市町計	△1,645	△9.8
合併団体	△1,511	△10.2

※長与町・時津町の職員数増の主な要因は、一部事務組合解散に伴う職員の受け入れによる。